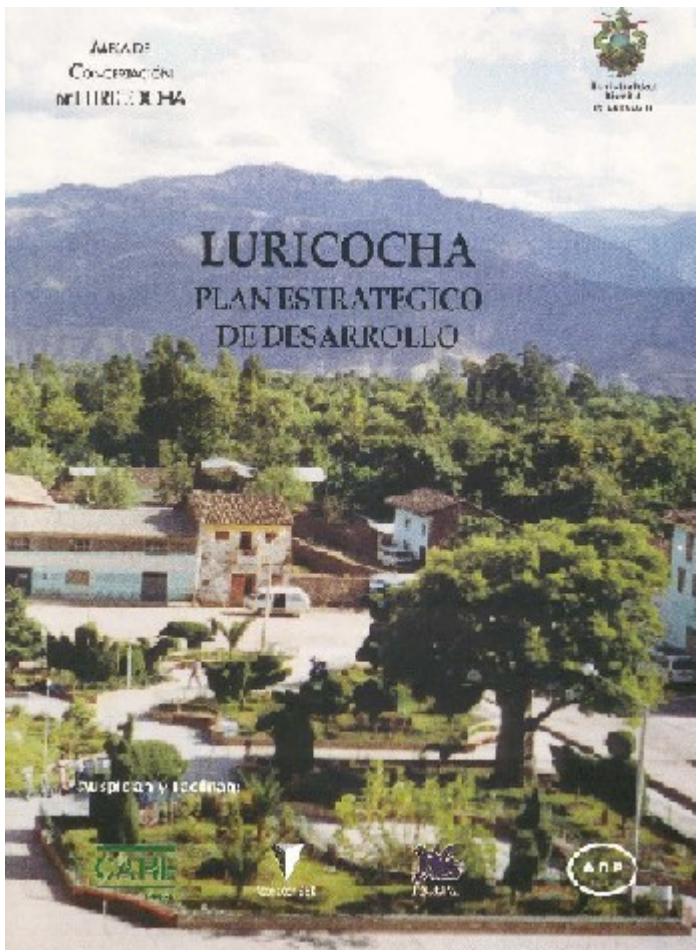


## CONSULTA C1

### Experiencias de Gestión Local del Desarrollo Concertado en Distritos Rurales de Ayacucho

Por: **Epifanio Baca Tupayachi, Perú**



LURICOCHA, Plan Estratégico de Desarrollo  
Mesa de Concertación de Luricocha y  
Municipalidad Distrital de Luricocha  
Auspician y facilitan:  
CARE-Perú, Asociación SER, TADEPA y ADP

### La Experiencia Iguain

El principal logro de la Mesa de Concertación de Iguain **(1)**, por la movilización social y de recursos que ha generado, es el complejo de Agua Potable Alcohuilca- La Vega-Allpaorccuna, que beneficiará a 450 familias. Para realizar este proyecto ha movilizó un presupuesto de alrededor de 350 mil soles, cuando lo que recibe por FONCOMUN no llega a los 15 mil soles al mes. ¿Cómo lo hizo? En primer lugar, mediante la concertación, ha logrado que las familias de 3 comunidades sumen sus esfuerzos, dejando de lado sus diferencias y conflictos por linderos y pastoreo de animales y pensando más en la solución de los problemas de salud de sus hijos y la

mejora de sus condiciones de vida. Luego, ha comprometido a 3 municipalidades distritales **(2)** y dos provinciales, para que aporten con recursos y así se presentaron a un concurso de Iniciativas de Proyectos convocada por CARE PERU en Ayacucho. El proyecto que presentaron con todos estos asociados liderados por Iguain fue seleccionado.

La municipalidad distrital de Iguain gestiona el desarrollo local mediante la Mesa de Concertación instalada a inicios del año 2000; desde allí han logrado elaborar su Plan Estratégico de Desarrollo que guía sus acciones en tres grandes campos: desarrollo económico productivo; salud, educación y familia; organización, liderazgo y gestión local. “El trabajo de la Mesa permite gestionar más recursos y no contentarnos con nuestros escasos recursos del FONCOMUN para solucionar los problemas de las familias del distrito....Por que las autoridades y lideres de las comunidades toman parte de las decisiones en la definición del presupuesto municipal, pero también en identificar los proyectos más prioritarios para el desarrollo del distrito”, son expresiones de don César Cervantes, alcalde de ese distrito.

Señala que un logro importante de la Mesa ha sido el mayor compromiso de las instituciones públicas y los lideres comunales. “Hay iniciativas de las comunidades, que ya no esperan que el alcalde empiece una obra sino ellos mismos gestionan sus recursos y después buscan el apoyo de la municipalidad...También se está fortaleciendo las costumbres ancestrales de solidaridad y reciprocidad, en faenas comunales y apoyo entre comunidades”. Estas consideraciones del alcalde cobran sentido si tomamos en cuenta que Iguain fue un distrito duramente golpeado por la violencia política de los años 80 y, como tal, tiene una importante población de retornantes.

La Mesa de Concertación tiene su Asamblea General como máxima autoridad en la toma de decisiones. Tienen un Consejo Directivo que hace cumplir los acuerdos de la Asamblea. En la Mesa participan las autoridades comunales, club de madres, Comité de Autodefensa, las APAFAs, representantes de instituciones públicas (salud, educación, Ministerio de Agricultura, juez de paz, gobernador) y privadas (Tadepa, VIDAPROM, CARE). Tienen reuniones mensuales de coordinación y evaluación de sus acciones. Con la participación de todos ellos, este año 2002 (también el año anterior) han elaborado su presupuesto de manera participativa.

Otros logros que han tenido con esta forma de trabajo son: la ampliación de la carretera Villa Florida – Macachacra, el estadio municipal, viviendas integrales (con agua potable, letrinas, reservorio nocturno, biohuertos y animales menores). Sus principales desafíos son: hacer realidad la represa de Azafrancucho para mejorar los cultivos y vincularse al mercado produciendo choclo de mejor calidad y frutas; implementar el colegio agropecuario de gestión municipal. Quieren llegar a ser un distrito sin analfabetismo, con jóvenes liderando propuesta de desarrollo y niños sanos. Con un gobierno local promotor del desarrollo.

## **La Experiencia de Luricocha**

“Los principales logros que hemos tenido en Luricocha, trabajando con la Mesa de Concertación son: una mejor relación entre la Municipalidad y sus comunidades, la generación de procesos subdistritales de concertación a nivel de las UTIES, la integración de lideres juveniles y promotores de salud a la Mesa, la consolidación del festival de la Plata, la exterminación de la langosta (con participación de las comunidades, municipalidad de Huanta, Luricocha, SENASA, CARE). Pero el proyecto más importante ha sido la implementación del Centro de Generación y Transferencia de Tecnología Frutícola, que dentro de poco permitirá mejorar las plantaciones de palta con variedades que venderemos al exterior”. Así resume la experiencia de su gestión el señor Rodrigo Palomino, alcalde de este distrito.

Rodrigo es un fruticultor que retorna a su tierra en 1998, luego de haber migrado a Lima por varios años dejando sus tierras por la violencia que sacudía el distrito en los años 80. “Al iniciar nuestra gestión en 1999 trabajamos una relación de líderes, los más representativos, con quienes deberíamos trabajar la propuesta del plan y la mesa de concertación. El alcalde, el gobernador (el señor Jesús Ruiz) y Octavio Luján, vimos la forma de iniciar este proceso con el apoyo del SER y CARE, instituciones que nos brindaron asistencia técnica desde ese momento”. Actualmente cuentan con su Plan Estratégico y todos los trabajos que realiza la municipalidad y las instituciones se coordinan en la Mesa de Concertación, cuya organización es similar a la Iguain. La Mesa cuenta con la participación activa de la federación de clubes de madres y líderes comunales; de instituciones como ADP, CARE, ADRA, SENASA, PRONAMACHS, Agencia Agraria, el CLAS, los centros educativos.

El Centro de Generación y Transferencia de Tecnología Frutícola tiene una capacidad para producir 100 mil plántones de frutales; fue instalada juntando los esfuerzos de la municipalidad, el colegio agropecuario, la asociación de fruticultores y las familias campesinas de la zona, y las ONGS CARE y ADP. El proyecto que tienen en mente los luricochanos es reconvertir la base productiva frutícola del valle, instalando variedades de palta requeridas por el mercado nacional y externo (Jass y fuerte); en dos años más la producción aumentará significativamente. Pero, también están pensando lograr financiamiento para aumentar la disponibilidad de agua, recurso crítico en este valle. Este es uno de sus retos más importantes para los próximos años. Lo es también integrar más a las organizaciones de la parte urbana a la mesa, contribuir a la consolidación de las organizaciones de base como son la Asociación de Fruticultores, el Comité de Regantes, las Asociaciones de Promotores de salud.

### ***Epifanio Baca Tupayachi***

---

(1) Pequeño distrito de la provincia de Huanta que cuenta con 5 mil habitantes en su mayor parte campesinos.

(2) Las 3 comunidades son vecinas pero pertenecen a 3 distritos diferentes, y también dos provincias diferentes (Huamanga y Huanta)